

INDICE DEL VOLUME

- Un profilo d'insieme *di Francesco Silva* 3
1. L'«insostenibile pesantezza dell'IRI», p. 3 - 2. L'eredità degli anni Sessanta, p. 5 - 2.1. La composizione e l'organizzazione del gruppo IRI, p. 5 - 2.2. Il finanziamento del gruppo, p. 8 - 2.3. La «governance» del gruppo, p. 9 - 2.4. Potere politico ed economico, p. 13 - 3. Gli anni Settanta: shock esogeni e instabilità, p. 20 - 3.1. Il quadro internazionale, p. 20 - 3.2. Politica e società italiana «dopo la scomparsa delle lucciole», p. 21 - 3.3. L'economia italiana negli anni Settanta, p. 24 - 4. L'IRI, p. 30 - 4.1. Dagli altari alla polvere: la Finsider, p. 30 - 4.2. Il difficile traguardo del profitto: Finmeccanica e Fincantieri, p. 33 - 4.3. Un successo imprenditoriale molto incerto: la Sme, p. 38 - 4.4. Autostrade e Stet: le grandi reti nazionali, p. 40 - 4.5. L'IRI holding, p. 43 - 5. Gli anni Ottanta: cambiano i governi e le politiche pubbliche, p. 46 - 5.1. Panorama mondiale, p. 46 - 5.2. L'Italia, p. 47 - 6. L'IRI, p. 52 - 6.1. Difficili mutamenti nella «governance», p. 52 - 6.2. La presidenza Prodi: una strategia per il rilancio, p. 54 - 6.3. Programmi e risultati, p. 60 - 7. L'Italia e l'IRI: il difficile adattamento al mondo che cambia, p. 62
1. Gli anni Settanta: una frattura nel processo di crescita *di Innocenzo Cipolletta* 69
1. Introduzione, p. 70 - 2. La fine di Bretton Woods e la nuova geografia economica e politica, p. 72 - 3. L'Italia nella tempesta internazionale e interna, p. 74 - 4. L'autunno caldo del 1969, p. 77 - 5. Le riforme sociali degli anni Settanta, p. 84 - 6. La recessione mondiale da petrolio, p. 87 - 7. La crisi della lira e il ricorso ai prestiti internazionali, p. 89 - 8. La crisi del sistema produttivo italiano negli anni Settanta, p. 91 - 9. Dalla seconda crisi del petrolio alla caduta del Muro di Berlino, p. 95 - 10. Le politiche industriali e di riduzione del costo del lavoro, p. 98 - 11. Il riequilibrio microeconomico delle imprese, p. 103 - 12. Lo squilibrio macroeconomico delle finanze pubbliche, p. 106 - 13. Una visione d'insieme del ventennio 1970-1980, p. 110
2. L'arretramento della grande impresa: una tendenza generalizzata *di Piercarlo Frigero, Laura Rondi, Davide Vannoni* 113
1. Premessa, p. 114 - 1.1. Per una interpretazione del ruolo della grande impresa, p. 114 - 1.2. Modernizzazione incompiuta e cambiamento

strutturale, p. 115 - 2. La rilevanza della grande impresa tra gli anni Sessanta e Novanta e criteri di comparazione, p. 116 - 2.1. La distribuzione delle imprese per classi dimensionali, p. 117 - 2.2. Le imprese industriali in Italia, p. 118 - 3. Cambiamenti di scenari, di tecnologie e di ruoli, p. 121 - 3.1. Gli anni Settanta: la grande impresa tra potere di mercato, influenza politica e conflitto, p. 122 - 3.2. Settori e imprese nella dinamica strutturale, p. 124 - 3.3. Gli anni Ottanta: il cambiamento della tecnologia e la riscoperta dell'imprenditorialità innovativa, p. 125 - 4. Risultati delle imprese secondo la dimensione, p. 128 - 4.1. Produttività del lavoro e accumulazione di capitale, p. 128 - 4.2. Redditività delle imprese dal deterioramento al recupero, p. 131 - 4.3. Genesi e ricomporsi degli squilibri finanziari, p. 131 - 5. Il cambiamento delle grandi imprese italiane nel periodo 1970-1993, p. 133 - 5.1. Le grandi imprese nel mondo, in Europa e in Italia, p. 133 - 5.2. Riorganizzazione delle filiere e deverticalizzazione, p. 137 - 5.3. Le strategie di diversificazione delle grandi imprese italiane, p. 139 - 5.4. Le strategie di espansione multinazionale delle imprese italiane, p. 143 - 5.5. La grande impresa negli anni Settanta e Ottanta: alcune considerazioni di sintesi, p. 145 - 6. Il posizionamento delle grandi imprese italiane nell'industria europea nel periodo di attuazione del mercato unico, p. 146 - 6.1. Finalità del programma e aspettative di adattamento delle imprese a una maggiore pressione competitiva, p. 146 - 6.2. Il data base utilizzato e la metodologia per costruirlo, p. 147 - 6.3. La leadership italiana nell'industria manifatturiera dell'Unione Europea, p. 148 - 6.4. Il riposizionamento delle imprese italiane nel mercato unico europeo tra il 1987 e il 1993: sintesi dei risultati, p. 160 - 7. Conclusioni, p. 161

3. L'IRI negli anni Settanta: Accelerata espansione, «ipertrofia» e crisi *di Piercarlo Ravazzi*

165

1. Introduzione, p. 166 - 2. La crisi della «governance», p. 167 - 3. Tra autunno caldo e shock petrolifero, p. 173 - 3.1. 1969-1973: crescita e diversificazione del gruppo, tra conflitti nel mercato del lavoro e spinte inflazionistiche, p. 173 - 3.2. 1974-1982: stasi e crisi del gruppo IRI nella stagflazione indotta dalla crisi energetica, p. 179 - 4. Sviluppo e crisi dei principali settori del gruppo, p. 180 - 4.1. La siderurgia: Finsider, p. 181 - 4.2. L'industria meccanica: Finmeccanica, p. 187 - 4.3. I cantieri navali: Fincantieri, p. 202 - 4.4. Assetto del territorio, edilizia pubblica e costruzioni: Italstat, p. 206 - 4.5. La Sme nell'industria alimentare e nella grande distribuzione, p. 211 - 4.6. Trasporto marittimo (Finmare) e aereo (Alitalia), p. 215 - 4.7. Autostrade, p. 222 - 4.8. Telecomunicazioni ed elettronica: Stet, p. 226 - 4.9. Lo sviluppo dell'informatica: Italsiel, p. 234 - 4.10. Una valutazione complessiva, p. 236 - 5. Considerazioni conclusive, p. 240 - 5.1. Gli obiettivi di politica economica, p. 240 - 5.2. Gli effetti della crisi su «governance» e performance del gruppo IRI, p. 245 - Appendice 1: Glossario degli indicatori di performance, p. 249 - Appendice 2: Un modello di comportamento delle imprese pubbliche, p. 251 - Appendice 3: Analisi del contributo delle partecipazioni statali alla crescita del Pil, p. 261

4. Dibattiti, commissioni e indagini: ripensare il sistema IRI negli anni Settanta *di Mattia Granata* 267
1. I motivi del confronto, p. 268 - 2. Partecipazioni statali e «programmazione democratica», p. 269 - 3. Il «documento dei funzionari» IRI, p. 277 - 4. Scandali e dibattiti in Parlamento, p. 280 - 5. La «Commissione Chiarelli», p. 285 - 6. Il «Comitato Principe», p. 291 - 7. Il progetto ministeriale di riordinamento e la legge 675 per la ristrutturazione e riconversione dell'industria, p. 298 - 8. L'obiettivo del «risanamento» e del rilancio: il «Libro bianco» di De Michelis, p. 301 - 9. Considerazioni conclusive, p. 304
5. Crisi della «governance» e rapporti con la politica *di Luciano Segreto* 307
1. La continuità nella cultura IRI, p. 308 - 2. Gli anni Sessanta: cambiamenti nella «governance» dell'Istituto, p. 311 - 3. Una «governance» più politica con la crisi degli anni Settanta?, p. 319 - 4. Tra oneri impropri, crisi del modello IRI e malessere dei manager, p. 327 - 5. «Finis mundi?», p. 334 - 6. L'avvio di una transizione difficile, p. 340 - 7. «Normalizzatore» o «il più grande presidente dell'IRI del dopoguerra?», p. 347 - 8. Verso una nuova consapevolezza, p. 352 - 9. Un professore e il suo «programma», p. 360 - 10. «E così ci hanno lasciato lavorare», p. 365 - 11. Il riemergere delle pressioni politiche, p. 369
6. Riposizionamento e ristrutturazione del gruppo negli anni Ottanta. Priorità e vincoli *di Marco Doria e Roberto Tolaini* 381
1. L'IRI all'inizio degli anni Ottanta, p. 382 - 1.1. Il quadro di partenza, p. 382 - 1.2. Punti critici: siderurgia, cantieristica, auto, p. 384 - 1.3. Le difficoltà nei settori a tecnologie avanzate, p. 385 - 1.4. L'insufficienza del capitale di rischio, il ricorso all'indebitamento, p. 386 - 2. Di fronte alla crisi. Proposte e iniziative tra 1979 e 1982, p. 387 - 2.1. La presidenza Sette, p. 388 - 2.2. Il dinamismo del ministro De Michelis, p. 389 - 2.3. Passi verso l'internazionalizzazione delle imprese, p. 391 - 2.4. Gli smobilizzi, p. 393 - 2.5. Il caso Teksid e l'inadeguata risposta alla crisi della Finsider, p. 395 - 2.6. Alla fine del 1982: pochi segnali positivi, a fronte di un indebitamento sempre più pesante, p. 397 - 3. Il programma di Prodi, p. 399 - 3.1. L'autonomia dalla politica, p. 400 - 3.2. Risanamento e rilancio: aspetti industriali e finanziari, p. 401 - 3.3. Ridurre i debiti, dismettere partecipazioni e aziende: successi e fallimenti, p. 404 - 3.4. Il controllo dei programmi, p. 405 - 3.5. Contenere i debiti, p. 407 - 3.6. Cedere quote azionarie, p. 408 - 3.7. Dismettere società, p. 410 - 3.8. La mancata cessione della Sme: una sconfitta, p. 412 - 3.9. L'Alfa Romeo alla Fiat, p. 415 - 4. La ristrutturazione dei settori in crisi, p. 419 - 4.1. Risanare la Finsider, p. 421 - 5. Dalla Finsider all'Ilva, p. 425 - 5.1. La riorganizzazione di Fincantieri, p. 428 - 5.2. L'alimentare dopo la mancata privatizzazione della Sme, p. 432 - 5.3. La riorganizzazione

nelle reti di trasporto e nelle costruzioni, p. 433 - 6. Il riposizionamento verso l'alta tecnologia: dimensione, internazionalizzazione e innovazione, p. 438 - 6.1. Investire nelle reti, p. 440 - 6.2. Internazionalizzazione e dimensione, p. 442 - 6.3. Campioni nazionali? I percorsi diversi di Telit e Sgs-Thomson, p. 446 - 6.4. Il progetto «Superstet» e la «nuova» Finmeccanica, p. 451 - 6.5. L'impegno nella ricerca e sviluppo, p. 454 - 6.6. Un nuovo modello di intervento nel Mezzogiorno?, p. 457 - 7. Considerazioni conclusive, p. 460

7. Il finanziamento dell'IRI. «Oneri impropri» e fondo di dotazione, 1970-1992 465
di Leandro Conte e Giandomenico Piluso
 1. Premessa, p. 466 - 2. Struttura finanziaria e modalità di finanziamento, p. 467 - 3. Mutamenti di scenari e tentativi di ristrutturazione, p. 474 - 4. Considerazioni conclusive, p. 482 - Appendice 1: Il finanziamento delle imprese pubbliche e delle imprese private: un confronto, p. 486 - Appendice 2: «Oneri impropri», economicità di gestione, fondo di dotazione, p. 498 - Appendice 3: La composizione dei flussi costituenti il fondo di dotazione dell'IRI, 1937-1991, p. 514
8. La parabola dell'Intersind nel sistema delle relazioni industriali: dal conflitto alla concertazione 523
di Ferruccio Ricciardi
 1. Introduzione, p. 524 - 2. 1968-1976: la gestione della conflittualità permanente, p. 526 - 2.1. Conflitti, contratti, diritti: le conseguenze del «lungo» autunno caldo, p. 526 - 2.2. Dal contratto dei metalmeccanici all'accordo sulla scala mobile: una sintesi difficile, p. 536 - 3. 1976-1984: il problema del costo del lavoro e i prodromi della concertazione, p. 544 - 3.1. Crisi e ristrutturazioni aziendali: dal rivendicazionismo conflittuale agli accordi sui «gruppi di produzione», p. 544 - 3.2. Verso la concertazione regolata: dal «lodo Scotti» al «protocollo IRI», p. 553 - 4. 1984-1993: dalla partecipazione mancata alla politica dei redditi, p. 561 - 5. Conclusioni, p. 568
9. La crisi dell'«economia mista». Una comparazione internazionale 573
di Neil Rollings e Matthias Kipping
 1. Introduzione, p. 574 - 2. Alti e bassi della proprietà statale, p. 576 - 2.1. L'affermazione dell'economia mista, p. 576 - 2.2. Dal «trentennio glorioso» al decennio «triste», p. 580 - 3. La privatizzazione delle imprese pubbliche in Europa, p. 588 - 3.1. Cronologia generale, p. 589 - 3.2. I modelli nazionali, p. 591 - 3.3. Le modalità della cessione, p. 592 - 4. Come interpretare le privatizzazioni, p. 595 - 4.1. I cambiamenti nella teoria economica e nell'ideologia, p. 595 - 4.2. Il cambiamento tecnologico e normativo, p. 600 - 4.3. L'influenza dell'integrazione europea, p. 602 - 4.4. Finanza globale e «finanziarizzazione», p. 605 - 4.5. (Insufficienti) capacità manageriali, p. 608 - 5. Conclusioni e prospettive, p. 610

<i>Indice del volume</i>	645
<i>Gli Autori</i>	617
<i>Indice dei nomi</i>	623
<i>Indice degli istituti bancari, delle società e degli enti</i>	633