

# INDICE

## Parte Prima LIBRI SOCIALI E BILANCIO

di GABRIELE RACUGNO

### 1

#### Generalità

|   |    |
|---|----|
| 1. Scritture contabili e bilancio. . . . .                                    | 3  |
| 2. Principi contabili internazionali e principi contabili nazionali . . . . . | 8  |
| 3. Le clausole generali . . . . .   | 10 |
| 4. I principi di redazione . . . . .  | 16 |
| 5. La struttura dello stato patrimoniale e del conto economico . . . . .      | 23 |

### 2

#### Lo stato patrimoniale

|   |    |
|---|----|
| 1. Lo schema dello stato patrimoniale . . . . .                           | 27 |
| 2. Il contenuto dello stato patrimoniale . . . . .                        | 31 |
| ATTIVO . . . . .  | 32 |
| 2.1. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti. . . . .             | 32 |
| 2.2. Immobilizzazioni. . . . .  | 32 |
| 2.3. Attivo circolante. . . . .   | 34 |
| 2.4. Ratei e risconti . . . . .   | 35 |
| PASSIVO . . . . .   | 35 |
| 2.5. Patrimonio netto. . . . .  | 35 |
| 2.6. Fondi per rischi ed oneri . . . . .                                  | 37 |
| 2.7. Trattamento fine rapporto . . . . .                                  | 37 |
| 2.8. Debiti. . . . .  | 38 |
| 2.9. Ratei e risconti . . . . .   | 39 |
| 3. Disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale. . . . . | 39 |

**3****Il conto economico**

|   |    |
|---|----|
| 1. Lo schema del conto economico . . . . .  | 41 |
| 2. Il contenuto del conto economico . . . . .   | 44 |
| 3. Rettifiche su vendite/proventi e rettifiche su acquisti/oneri . . . . .                                | 45 |
| 4. Gli sconti. . . . .  | 46 |
| 5. Le poste in valuta del conto economico . . . . .   | 47 |
| 6. La rappresentazione economica dei contratti di compravendita con obbligo di retrocessione . . . . .    | 48 |
| 7. Trattamento contabile delle plusvalenze derivante da contratti di <i>sale and lease back</i> . . . . . | 49 |

**4****Il rendiconto finanziario**

|   |    |
|---|----|
| 1. Introduzione. . . . .  | 51 |
| 2. L'art. 2425-ter c.c . . . . .  | 53 |
| 3. Il ruolo informativo del rendiconto finanziario . . . . .                        | 57 |
| 4. Il contenuto del rendiconto finanziario . . . . .                                | 59 |
| 5. I modelli di rendiconto finanziario. . . . .                                     | 62 |
| 6. Il Principio Contabile Italiano n. 10. . . . .                                   | 63 |
| 7. La struttura del rendiconto finanziario . . . . .                                | 65 |
| 8. Prospetto di rendiconto finanziario redatto secondo il metodo indiretto. . . . . | 69 |

**5****I criteri di valutazione**

|   |    |
|---|----|
| 1. Premessa . . . . .   | 71 |
| 2. La valutazione delle immobilizzazioni materiali. . . . .   | 72 |
| 2.1. Il costo di acquisto . . . . .                           | 73 |
| 2.2. Il costo di produzione . . . . .                         | 75 |
| 2.3. La capitalizzazione dei costi di manutenzione . . . . .  | 76 |
| 2.4. L'ammortamento . . . . .                                 | 77 |
| 2.5. La svalutazione per perdita durevole di valore . . . . . | 79 |

|      |  |    |
|------|--|----|
| 2.6. | La ripresa di valore . . . . .                               | 81 |
| 3.   | La valutazione delle partecipazioni immobilizzate . . . . .  | 81 |
| 3.1. | Il criterio del costo storico . . . . .                      | 81 |
| 3.2. | Il metodo del patrimonio netto . . . . .                     | 82 |
| 4.   | La valutazione delle immobilizzazioni immateriali . . . . .  | 83 |
| 4.1. | I costi pluriennali . . . . .                                | 85 |
| 4.2. | L'avviamento . . . . .                                       | 86 |
| 4.3. | Le altre immobilizzazioni immateriali . . . . .              | 88 |
| 5.   | La valutazione delle rimanenze di magazzino . . . . .        | 89 |
| 6.   | La valutazione dei lavori in corso su ordinazione . . . . .  | 91 |
| 7.   | La valutazione dei crediti e dei debiti. . . . .             | 91 |
| 8.   | La valutazione delle poste in valuta estera. . . . .         | 93 |
| 9.   | La valutazione dei titoli di debito . . . . .                | 95 |
| 10.  | La valutazione delle partecipazioni . . . . .                | 95 |
| 11.  | I fondi per rischi ed oneri . . . . .                        | 97 |
| 12.  | La valutazione degli strumenti finanziari derivati . . . . . | 98 |

## 6

### La nota integrativa

|      |   |     |
|------|---|-----|
| 1.   | La funzione della nota integrativa . . . . .  | 101 |
| 2.   | Il contenuto della nota integrativa . . . . .   | 105 |
| 2.1. | L'indicazione dei criteri di valutazione adottati . . . . .                             | 105 |
| 2.2. | Dettagli relativi alle poste dello stato patrimoniale . . . . .                         | 106 |
| 2.3. | Dettagli sulle poste del conto economico . . . . .                                      | 115 |
| 2.4. | Altre informazioni. . . . .   | 118 |
| 3.   | Le operazioni con parti correlate. . . . .  | 126 |
| 4.   | Le informazioni da indicare nella nota integrativa secondo altre disposizioni . . . . . | 129 |
| 5.   | I vizi della nota integrativa. . . . .  | 132 |

## 7

### Le informazioni relative al *fair value* degli strumenti finanziari

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 1. | Introduzione. . . . .  | 135 |
| 2. | Le informazioni sul <i>fair value</i> degli strumenti finanziari derivati. . . . . | 137 |
| 3. | Le informazioni sulle immobilizzazioni finanziarie. . . . .                        | 139 |

## 8

### **La struttura del bilancio e i criteri di valutazione secondo i principi contabili internazionali**

1. Disciplina e funzione . . . . . 141
2. I criteri di valutazione. . . . . 145

## 9

### **La relazione sulla gestione**

1. Le finalità del documento . . . . . 147
2. La disciplina dei rischi e le incertezze cui la società è esposta . . . . . 148
3. Gli indicatori di risultato finanziari e non finanziari. . . . . 149
4. Le informazioni attinenti all'ambiente e al personale . . . . . 150
5. Le attività di ricerca e di sviluppo e l'evoluzione prevedibile nella gestione. . . . . 150
6. I rapporti con le imprese del gruppo e le operazioni relative alle azioni proprie . . . . . 151
7. Le informazioni relative agli strumenti finanziari. . . . . 153
8. Società emittenti valori mobiliari e società quotate . . . . . 154

## 10

### **I controlli**

1. La relazione del collegio sindacale. . . . . 157
2. La relazione del soggetto incaricato della revisione legale . . . . . 159
3. L'attestazione degli organi delegati e del dirigente preposto nelle società quotate . . . . . 160

## 11

### **Il procedimento di formazione del bilancio**

1. Il deposito del bilancio e degli allegati presso la sede sociale. . . . . 163
2. La pubblicità . . . . . 164

**12****L'utile e le riserve**

|                                  |     |
|----------------------------------|-----|
| 1. Nozioni e regole . . . . .    | 167 |
| 2. I diritti del socio . . . . . | 170 |

**13****Gli acconti sui dividendi**

|  |     |
|--|-----|
| 1. I Presupposti . . . . .                                       | 173 |
| 1.1. La revisione legale dei conti . . . . .                     | 174 |
| 1.2. Gli ulteriori presupposti . . . . .                         | 176 |
| 2. La situazione patrimoniale, economica e finanziaria . . . . . | 177 |
| 3. Pubblicità . . . . .  | 178 |
| 4. Irripetibilità degli acconti . . . . .                        | 178 |
| 5. La rappresentazione contabile . . . . .                       | 180 |
| 6. Responsabilità civile e penale . . . . .                      | 180 |

**14****L'invalidità della delibera di approvazione. L'impugnazione**

|  |     |
|--|-----|
| 1. Rilievi generali . . . . .  | 181 |
| 2. La preclusione all'impugnativa derivante dall'approvazione del bilancio dell'esercizio successivo . . . . . | 182 |
| 3. Annullabilità e nullità della delibera di approvazione del bilancio di esercizio . . . . .                  | 182 |
| 4. Limiti alla legittimazione all'impugnativa . . . . .  | 184 |
| 5. Gli effetti della pronuncia di invalidità . . . . .   | 185 |

**15****Il bilancio in forma abbreviata e il bilancio delle micro-imprese**

|                                    |     |
|------------------------------------|-----|
| 1. Generalità . . . . .            | 187 |
| 2. Lo stato patrimoniale . . . . . | 189 |
| 3. Il conto economico . . . . .    | 190 |

- 4. La nota integrativa . . . . . 190
- 5. Il bilancio delle micro-imprese . . . . . 192

## 16

### I bilanci in fase di liquidazione

- 1. Bilanci intermedi di liquidazione. . . . . 195
- 2. Bilancio finale di liquidazione. . . . . 197

## 17

### Il bilancio consolidato

- 1. Introduzione. . . . . 201
- 2. Le società obbligate alla redazione del bilancio consolidato. . . . . 202
- 3. Disciplina. . . . . 204

## 18

### I bilanci straordinari

- 1. I bilanci infrannuali . . . . . 207
- 2. La stima del patrimonio . . . . . 208

## 19

### I libri sociali

- 1. Obbligo e modalità di tenuta . . . . . 211
- 2. Diritti di ispezione . . . . . 213
- 3. Inquadramento sistematico. . . . . 214

**Parte Seconda**  
**I GRUPPI DI SOCIETÀ**  
 di ANGELO MAMBRIANI

**1**

**Il gruppo di società: profili  
 del fenomeno economico-giuridico**

|      |   |     |
|------|---|-----|
| 1.   | Il gruppo di società come fenomeno economico-giuridico: funzione economica; ricadute giuridiche. Gruppo e impresa. I tipi di gruppo . | 219 |
| 1.1. | Progetto imprenditoriale e interesse di gruppo . . . . .  | 230 |
| 1.2. | Policentrismo soggettivo e conflitto di interessi nei rapporti infragruppo . . . . .  | 242 |
| 1.3. | Rischi e distorsioni dell'organizzazione imprenditoriale di gruppo . . . . .  | 252 |
| 1.4. | La posizione della società eterodiretta: esigenze di tutela . . .   | 255 |
| 1.5. | La posizione del "socio esterno": esigenze di tutela . . . . .  | 256 |
| 1.6. | La posizione del creditore della società eterodiretta: esigenze di tutela . . . . .   | 259 |
| 1.7. | La posizione del socio minoritario della Holding . . . . .  | 260 |
| 2.   | Le fonti . . . . .  | 262 |

**2**

**Le scelte e le tecniche di tutela del legislatore della Riforma:  
 dalla Legge Delega al d.lgs. n. 6/2003**

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 1. | Il panorama normativo previgente . . . . .   | 265 |
| 2. | La legge delega: i principi di trasparenza e di contemperamento dell'interesse di gruppo . . . . .   | 267 |
| 3. | Il decreto delegato. Le tecniche di tutela. Dalla non-definizione alla definizione normativa del gruppo di imprese (art. 2, lett. <i>b</i> , c.c.i.) . . | 271 |

### 3

#### **L'elemento normativo caratterizzante: l'attività di direzione e coordinamento**

|      |  |     |
|------|--|-----|
| 1.   | L'attività di direzione e coordinamento: origine e definizione. Natura gestoria. Forme . . . . .   | 283 |
| 1.1. | Attività di direzione e coordinamento e amministrazione di fatto. . . . .  | 295 |
| 2.   | Attività di direzione e coordinamento e rapporto di controllo . . . . .  | 298 |
| 3.   | Attività di direzione e coordinamento e diritto di voto. . . . .   | 300 |
| 4.   | Liceità dell'attività di direzione e coordinamento . . . . .   | 303 |
| 5.   | Attività di direzione e coordinamento: intensità, estensione, limiti ed effetti sull'autonomia gestionale della società eterodiretta. Previsione del modello "gerarchico di diritto" . . . . . | 304 |
| 6.   | Obbligatorietà dell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento . . . . .   | 321 |
| 7.   | Profili soggettivi. . . . .  | 323 |
| 8.   | Inizio e termine dell'attività di direzione e coordinamento. Rinvio . . . . .  | 329 |

### 4

#### **La prova dell'attività di direzione e coordinamento**

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 1. | Le presunzioni di cui all'art. 2497- <i>sexies</i> c.c. . . . .  | 331 |
| 2. | La presunzione concernente la società o ente tenuti a redigere il bilancio consolidato . . . . .   | 340 |
| 3. | Le presunzioni concernenti le fattispecie di controllo di cui all'art. 2359 c.c. . . . .   | 348 |
| 4. | Controllo congiunto e attività di direzione e coordinamento congiunta. Attività di direzione e coordinamento e catene societarie . . . . . | 350 |
| 5. | La prova dell'esercizio di attività di direzione e coordinamento al di là delle presunzioni. Il "gruppo di fatto" . . . . .                | 355 |
| 6. | Inizio e cessazione dell'attività di direzione e coordinamento. . . . .  | 362 |

### 5

#### **Profili organizzativi e di funzionamento del gruppo societario**

|    |   |     |
|----|---|-----|
| 1. | Ricostruzione di una disciplina dei profili organizzativi del gruppo. . . . . | 365 |
|----|---|-----|

---

|        |  |     |
|--------|--|-----|
| 2.     | L'informazione di gruppo: premessa sistematica . . . . .   | 368 |
| 2.1.   | L'informazione infragruppo: informazioni sulla gestione e norme in tema di controllo . . . . .   | 371 |
| 2.2.   | L'informazione verso l'esterno: informazione sulla gestione (artt. 2428, 2497- <i>bis</i> comma 5, 2497- <i>ter</i> c.c.) e sul gruppo (art. 289 c.c.i.) . . . . .   | 377 |
| 2.3.   | L'informazione verso l'esterno: informazione contabile. Cenni.   | 385 |
| 2.3.1. | Le norme in tema di informazione contabile previste dal codice civile. . . . .   | 385 |
| 2.3.2. | Esposizione in nota integrativa dei dati essenziali dell'ultimo bilancio della società dirigente (art. 2497- <i>bis</i> comma 4 c.c.) . . . . .  | 390 |
| 2.4.   | Il bilancio consolidato: profili informativi. . . . .  | 391 |
| 3.     | L'informazione verso l'esterno: informazione sull'esistenza dell'attività di direzione e coordinamento (art. 2497- <i>bis</i> ) . . . . .  | 396 |
| 3.1.   | Funzioni della pubblicità di cui all'art. 2497- <i>bis</i> c.c. . . . .  | 396 |
| 3.2.   | L'obbligo di iscrizione nel registro delle imprese: presupposti e soggetti obbligati . . . . .   | 398 |
| 3.3.   | I soggetti suscettibili di essere indicati quali esercenti attività di direzione e coordinamento . . . . .   | 400 |
| 3.4.   | Il contenuto dell'adempimento pubblicitario. . . . .   | 402 |
| 3.5.   | Il luogo pubblicitario: la sezione "apposita" del registro delle imprese; gli atti societari e la corrispondenza . . . . .   | 402 |
| 3.6.   | Gli effetti dell'iscrizione . . . . .  | 403 |
| 3.7.   | Istanza di iscrizione della società dirigente nel registro delle imprese: poteri del conservatore e del giudice del registro. Omessa iscrizione, iscrizione abusiva. . . . .   | 405 |
| 3.8.   | Responsabilità degli amministratori per omessa iscrizione dell'inizio o della cessazione dell'attività direttiva. . . . .  | 406 |
| 4.     | Altre norme rilevanti sul piano organizzativo . . . . .  | 408 |
| 5.     | Lo statuto della società di gruppo . . . . .   | 410 |
| 5.1.   | Lo statuto della società dirigente: la <i>governance</i> della Holding. Responsabilità verso la Holding ed i suoi creditori per danni derivanti da negligente esercizio di attività di direzione e coordinamento . . . . . | 412 |
| 5.1.1. | Poteri e doveri degli amministratori. Configurazione dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Holding . . . . .  | 412 |
| 5.1.2. | Poteri e doveri dell'organo di controllo . . . . .   | 419 |

|        |  |     |
|--------|--|-----|
| 5.2.   | Lo statuto della società s.p.a. eterodiretta: poteri e doveri degli amministratori e dell'organo di controllo . . . . .  | 427 |
| 5.2.1. | Poteri e doveri degli amministratori. Configurazione dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società eterodiretta . . . . .   | 428 |
| 5.2.2. | I doveri di informazione . . . . .   | 428 |
| 5.2.3. | Il regime delle decisioni influenzate (art. 2497-ter c.c.).  | 430 |
| 5.2.4. | Il ruolo dei "guardiani del limite" . . . . .  | 443 |
| 5.2.5. | Poteri e doveri dell'organo di controllo . . . . .   | 444 |
| 5.3.   | Attitudine della società s.r.l. ad assumere il ruolo di società eterodiretta . . . . .   | 447 |
| 6.     | I finanziamenti infragruppo . . . . .  | 449 |
| 6.1.   | Fenomenologia, interessi coinvolti, <i>ratio</i> dell'applicabilità della disciplina dell'art. 2497-quinquies c.c. La postergazione <i>ex lege</i> di cui all'art. 292 c.c.i. I rimborsi <i>ex art.</i> 164 c.c.i. . . . . | 449 |
| 6.2.   | Finanziamenti infragruppo: disciplina della postergazione . . .  | 458 |
| 6.3.   | I finanziamenti alla società dirigente . . . . .   | 466 |

## 6

### **Responsabilità nell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento**

|        |  |     |
|--------|--|-----|
| 1.     | Premessa: la "rivoluzione copernicana" e la tecnica di tutela della responsabilità diretta per danno indiretto . . . . .                 | 469 |
| 2.     | Collocazione sistematica della fattispecie di cui all'art. 2497 c.c. Effetto di ampliamento della responsabilità della Holding . . . . . | 473 |
| 3.     | Gli elementi di fattispecie . . . . .  | 476 |
| 3.1.   | Il presupposto: l'esercizio di attività di direzione e coordinamento . . . . .   | 476 |
| 3.2.   | La condotta: esercizio illecito di attività di direzione e coordinamento . . . . .   | 477 |
| 3.3.   | L'agire nell'interesse imprenditoriale proprio o altrui . . . . .  | 478 |
| 3.4.   | La violazione delle regole di corretta gestione . . . . .  | 486 |
| 3.4.1. | La violazione delle regole di corretta gestione societaria . . . . .   | 488 |

|        |   |     |
|--------|---|-----|
| 3.4.2. | La violazione delle regole di corretta gestione imprenditoriale . . . . .   | 491 |
| 3.5.   | <i>Business judgment rule</i> e abuso di attività di direzione e coordinamento . . . . .  | 498 |
| 4.     | I vantaggi compensativi: limiti logici di fattispecie ed esimenti. . . . .  | 502 |
| 4.1.   | <i>Ratio legis</i> . . . . .  | 502 |
| 4.2.   | L'art. 2497, comma 1, c.c.: due fattispecie di "vantaggi compensativi". Portata sistematica. Funzione di esimente e limite logico di fattispecie . . . . .                  | 505 |
| 4.3.   | La fattispecie di compensazione del danno per effetto del "risultato complessivo dell'attività di direzione e coordinamento".   | 509 |
| 4.4.   | La fattispecie di integrale eliminazione del danno anche per effetto di operazioni di gruppo . . . . .  | 513 |
| 4.5.   | La previsione del vantaggio: il grado di probabilità e i profili temporali . . . . .  | 516 |
| 4.6.   | Onere della prova delle esimenti . . . . .  | 520 |
| 5.     | Soggetti legittimati passivamente nell'azione risarcitoria <i>ex art.</i> 2497, comma 1, c.c . . . . .  | 522 |
| 5.1.   | La holding . . . . .  | 523 |
| 5.2.   | La holding persona fisica . . . . .   | 524 |
| 6.     | Natura della responsabilità da abusivo esercizio di direzione e coordinamento . . . . .   | 528 |
| 6.1.   | Oneri probatori . . . . .   | 534 |
| 6.2.   | Prescrizione. . . . .   | 536 |
| 7.     | Soggetti legittimati attivamente all'esercizio dell'azione <i>ex art.</i> 2497 c.c. . . . .   | 538 |
| 7.1.   | Il socio della società eterodiretta: caratteri dell'azione e danno risarcibile. Il rapporto con l'azione dei creditori . . . . .  | 538 |
| 7.2.   | Il creditore della società eterodiretta: caratteri dell'azione e danno risarcibile. . . . .   | 543 |
| 7.3.   | Il curatore della società eterodiretta insolvente: caratteri dell'azione e danno risarcibile . . . . .  | 549 |
| 8.     | La posizione della società eterodiretta . . . . .   | 554 |
| 8.1.   | La legittimazione attiva della società eterodiretta all'esercizio dell'azione risarcitoria da illecito esercizio di direzione e coordinamento. Natura dell'azione . . . . . | 554 |
| 8.1.1. | Casi di responsabilità della Holding verso la società eterodiretta. . . . .   | 560 |
| 8.2.   | Difetto di legittimazione passiva della società eterodiretta . . .  | 561 |
| 8.3.   | Interpretazione dell'art. 2497, comma 3, c.c. . . . .   | 563 |

|       |   |     |
|-------|---|-----|
| 9.    | Le fattispecie di responsabilità solidale . . . . .   | 577 |
| 9.1.  | La responsabilità di chi abbia consapevolmente preso parte al fatto lesivo: elementi di fattispecie, soggetti, natura della responsabilità . . . . .                | 580 |
| 9.2.  | I soggetti partecipi dell'illecita attività di direzione e coordinamento realizzata dalla Holding. Amministratori ed organi di controllo della Holding . . . . .    | 587 |
| 9.3.  | ( <i>Segue</i> ) Amministratori ed organi di controllo della società eterodiretta . . . . .   | 592 |
| 9.4.  | ( <i>Segue</i> ) Soggetti terzi . . . . .   | 596 |
| 9.5.  | La responsabilità di chi abbia consapevolmente tratto beneficio dal fatto lesivo . . . . .  | 597 |
| 10.   | Responsabilità e azioni concorrenti e complementari . . . . .   | 600 |
| 10.1. | Le azioni della società eterodiretta . . . . .  | 601 |
| 10.2. | Le azioni del socio della società eterodiretta . . . . .  | 603 |
| 10.3. | Le azioni del creditore della società eterodiretta . . . . .  | 606 |
| 10.4. | Le azioni dei soci e dei terzi per risarcimento del danno direttamente subito a causa dell'illegittimo esercizio di attività di direzione e coordinamento . . . . . | 607 |

## 7

### Il diritto di recesso

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 1. | Finalità della disciplina . . . . .  | 613 |
| 2. | Recesso per trasformazione eterogenea della Holding . . . . .                        | 616 |
| 3. | Recesso per mutamento dell'oggetto sociale della Holding . . . . .                   | 618 |
| 4. | Recesso per condanna della Holding <i>ex art.</i> 2497 c.c. . . . .                  | 624 |
| 5. | Recesso per inizio e cessazione dell'attività di direzione e coordinamento . . . . . | 628 |
| 6. | Disciplina del recesso . . . . .   | 633 |

## 8

### Attività di direzione e coordinamento e autonomia privata: il ruolo nella formazione e organizzazione del gruppo

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 1. | L'art. 2497- <i>septies</i> : ampiezza della fattispecie. Il contratto come fondamento dell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento . . . . . | 641 |
|----|--|-----|

|        |  |     |
|--------|--|-----|
| 2.     | I confini della fattispecie: contratti e clausole statutarie che vi rientrano . . . . .                | 646 |
| 2.1.   | I contratti di “dominazione debole” o di “collegamento o coordinamento gerarchico”: validità . . . . . | 649 |
| 2.2.   | Il contratto di “dominazione forte”: invalidità . . . . .  | 659 |
| 2.3.   | Regolamenti di gruppo . . . . .  | 662 |
| 2.4.   | I contratti di servizi infragruppo . . . . .   | 670 |
| 2.4.1. | I contratti di accentramento della tesoreria ( <i>cash pooling</i> ) . . .                             | 675 |
| 3.     | Il gruppo paritetico: cenni . . . . .  | 681 |
| 4.     | Il gruppo cooperativo paritetico (art. 2545- <i>septies</i> c.c.): cenni . . . . .                     | 685 |

## 9

### Discipline speciali

|    |   |     |
|----|---|-----|
| 1. | Il gruppo di società no profit . . . . .  | 693 |
| 2. | Esercizio di attività di direzione e coordinamento da parte di Holding amministrazione pubblica . . . . . | 697 |
|    | <i>Indice analitico</i> . . . . .   | 707 |