

# Sommario

1. Brevi cenni storici e dottrinali <i>di Vincenzo Galatro</i>	<b>pag. 7</b>	4. Controlli interni. Generalità <i>di Salvatore D'Ettore</i>	<b>pag. 28</b>
1.1. Il modello funzionalista	<b>pag. 8</b>	4.1. Consiglio comunale e provinciale	<b>pag. 28</b>
1.2. Prospettive attuali	<b>pag. 9</b>	4.2. Organo di revisione economico-finanziaria	<b>pag. 29</b>
2. Il sistema di controllo negli enti locali. Generalità <i>di Vincenzo Galatro</i>	<b>pag. 10</b>	4.3. Responsabile del servizio finanziario	<b>pag. 30</b>
2.1. Controlli esterni	<b>pag. 10</b>	4.4. Responsabili di servizio	<b>pag. 31</b>
2.1.1. Controllo per iniziativa del prefetto	<b>pag. 11</b>	4.5. Responsabile del procedimento	<b>pag. 31</b>
2.1.2. Controllo sostitutivo del governo e del prefetto	<b>pag. 12</b>	4.6. Responsabile unico del procedimento (Rup) negli appalti e nelle concessioni. Ruolo e funzioni	<b>pag. 31</b>
2.1.3. Annullamento governativo degli atti degli enti locali	<b>pag. 12</b>	5. Controlli interni. Tipologie <i>di Salvatore D'Ettore</i>	<b>pag. 33</b>
2.1.4. Controllo della Corte dei conti	<b>pag. 13</b>	5.1. Controllo di gestione	<b>pag. 33</b>
2.1.5. Controllo dell'Ispettorato generale di finanza	<b>pag. 16</b>	5.2. Controllo sugli equilibri finanziari	<b>pag. 34</b>
2.1.6. Controllo dell'Ispettorato per la funzione pubblica	<b>pag. 17</b>	5.3. Controllo di regolarità amministrativa e contabile	<b>pag. 37</b>
2.1.7. Controllo dell'ANAC (Autorità nazionale anticorruzione)	<b>pag. 18</b>	5.4. Controllo strategico	<b>pag. 42</b>
2.1.8. Controllo dei cittadini singoli o associati	<b>pag. 19</b>	5.5. Controllo sulla qualità dei servizi	<b>pag. 42</b>
2.1.9. Controllo sostitutivo del difensore civico	<b>pag. 22</b>	5.6. Controllo sulle società partecipate	<b>pag. 44</b>
3. Controllo sugli organi <i>di Vincenzo Galatro</i>	<b>pag. 26</b>	5.7. Controllo sulla valutazione del personale	<b>pag. 44</b>

# Sommario

5.8. Ambiti della valutazione della performance individuale	pag. 46	7.1.1. Obiettivi del controllo di gestione	pag. 59
5.9. Organismo indipendente di valutazione (OIV)	pag. 47	7.1.2. Struttura organizzativa dell'ente. Ufficio del controllo di gestione	pag. 60
6. Dalle imprese alle aziende di erogazione <i>di Vincenzo Galatro</i>	pag. 49	7.1.3. Il sistema contabile	pag. 60
6.1. Governo della gestione nelle imprese e nell'ente locale	pag. 49	7.1.4. Utenti del controllo di gestione	pag. 61
6.2. Governo della gestione negli enti locali	pag. 49	7.1.5. Esiti del controllo di gestione	pag. 62
6.3. Bilancio pluriennale	pag. 50	7.1.6. Il sistema di reporting	pag. 62
6.4. Bilancio di previsione annuale	pag. 50	7.1.7. Dati extracontabili ed indicatori	pag. 63
6.5. Documento unico di programmazione (Dup)	pag. 50	7.2. Metodo pratico per implementare un valido controllo di gestione (nostra ideazione)	pag. 63
6.6. Pianificazione operativa (Piano esecutivo di gestione – Peg)	pag. 53	7.3. Il metodo Pert nella Pubblica amministrazione	pag. 65
6.6.1. Contenuti del Peg	pag. 53	8. La verifica <i>di Salvatore D'Ettore</i>	pag. 68
6.6.2. Struttura del Peg	pag. 54	8.1. La misurazione	pag. 69
6.6.3. Procedimento di formazione del Peg	pag. 55	8.2. Attuazione degli obiettivi programmati	pag. 70
6.7. Piano dettagliato degli obiettivi	pag. 56	8.3. Corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche	pag. 71
7. Il controllo di gestione <i>di Vincenzo Galatro</i>	pag. 58	8.4. Corretta gestione. Principio di legalità	pag. 71
7.1. Predisposizione ed organizzazione del controllo di gestione	pag. 58		

# Sommario

8.5. Principi di funzionalità economico-aziendale	<b>pag. 71</b>	9. Effetti del controllo di gestione <i>di Vincenzo Galatro</i>	<b>pag. 79</b>
8.6. Economicità	<b>pag. 71</b>	9.1. Effetti nei riguardi dei dirigenti. Revoca, mancata conferma, indennità di risultato e premi	<b>pag. 79</b>
8.6.1. Determinazione degli indici di economicità	<b>pag. 72</b>	9.2. Effetti nei riguardi dei dipendenti	<b>pag. 81</b>
8.7. Efficienza	<b>pag. 72</b>	10. Azioni di difesa giurisdizionale <i>di Vincenzo Galatro</i>	<b>pag. 86</b>
8.7.1. Determinazione degli indici di efficienza	<b>pag. 73</b>	10.1. Processo del lavoro e processo dinnanzi al Tar. Brevi cenni	<b>pag. 86</b>
8.8. Efficacia	<b>pag. 73</b>	10.2. La nuova disciplina processuale per le controversie di licenziamento: il rito speciale dopo la riforma Fornero	<b>pag. 89</b>
8.8.1. Piano degli indicatori	<b>pag. 74</b>		
8.9. Patto di stabilità interno	<b>pag. 74</b>		
8.10. Ricerca di indicatori di efficienza ed efficacia	<b>pag. 76</b>		
8.11. Principi di imparzialità e buon andamento	<b>pag. 77</b>		
8.12. La trasparenza	<b>pag. 77</b>		
8.13. Il <i>benchmarking</i>	<b>pag. 77</b>		

## GLI AUTORI

**Vincenzo Galatro** plurilaureato, avvocato, ricercatore universitario, consulente RAI in materia di diritto amministrativo. Attività didattica presso varie Università: Siena, Novi Sad (Serbia), Tirana (Albania). Autore di numerose note a sentenza e di pubblicazioni di diritto amministrativo.

**Salvatore D'Ettore** avvocato in Napoli, coautore della pubblicazione *Come impugnare gli atti degli enti locali*, Giuffrè, autore di numerose note a commento di sentenze. Già commissario *ad acta* e consulente di enti pubblici.

## COORDINATORE

**Vittorio Galatro** plurilaureato, docente di discipline giuridiche con attività didattica anche all'Università La Sapienza di Roma, Segretario generale di importanti città e province. Difensore civico, autore di numerosi saggi e pubblicazioni di diritto amministrativo.